



**Udruga osoba s invaliditetom  
Sisačko - moslavačke županije**  
Jelene Babić 18, 44250 Petrinja



# **STRATEŠKI PLAN UDRUGE OSOBA S INVALIDITETOM SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE**

za razdoblje ožujak 2011. - ožujak 2014. godine

Petrinja, ožujak, 2011.

## **Sadržaj**

Uvod u strateški plan	1
1. Vizija i misija	4
2. Vrijednosti i principi djelovanja	4
3. Dosadašnja ključna postignuća i aktualni projekti	4
3.1. Programska postignuća	4
3.2. Izvori financiranja	5
3.3. Organizacijski ustroj i članstvo	6
3.3.1. Članstvo	6
3.3.2. Organizacijski ustroj	7
3.3.3. Zaposlenici	9
4. Analize vanjskog i unutarnjeg okruženja	9
4.1. SWOT analiza	9
4.2. Trendovi u okruženju	10
4.2.1. Trendovi u razvoju socijalnih usluga	10
4.2.1. Mreža usluga u Sisačko-moslavačkoj županiji	11
4.3. Dionici organizacije	12
5. Strateški ciljevi 2011 - 2014	12
5.1. Posebni ciljevi i glavne aktivnosti	12
6. Ciljevi organizacijskog razvoja	14
6.1. Planovi za financiranje	15
6.2. Planovi za ljudske resurse i edukacije	15
6.3. Planovi za proširenje mreže suradnika i sklapanje sporazuma sa CZSS i drugima	15
6.4. Planovi za uvođenje standarda kvalitete socijalnih usluga	15
7. Operativan plan za siječanj 2011 - prosinac 2011	16

## Uvod u strateški plan

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije je samostalna, dragovoljna, nestranačka i neprofitna organizacija u koju se dragovoljno udružuju djeca s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom kod kojih postoji različita tjelesna oštećenja radi ostvarivanja povlastica temeljem članstva u Udrizi i ostvarivanja zakonom zajamčenih prava.

Udruga je osnovana 13. svibnja 2003. godine na inicijativu dvanaest osoba s invaliditetom u svrhu pomaganja djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom u svim segmentima njihova življena.

Udruga osoba s invaliditetom članica je Hrvatskog saveza tjelesnih invalida i Hrvatskog saveza udruga cerebralne i dječje paralize.

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije je do sada rad temeljila na Planu i programu rada koji nije sadržavao sve elemente i korake koji se obično definiraju kroz proces strateškog planiranja. Kroz suradnju s Udrugom DIM iz Zagreba, koja je osigurala sredstva za tehničku podršku iz projekta *Edukacijom do kvalitete* za udruge osoba s invaliditetom i udruge koje djeluju u korist osoba s invaliditetom (financiran od strane MOMBS-a), omogućene su nam individualne konzultacije koje su imale za cilj daljnji razvoj kvalitete i procedura vezanih uz naše socijalne usluge te pomoći u izradi strateškog plana za razdoblje tri do pet godina.

Planiranje se odvijalo u više ciklusa, kroz dvodnevnu radionicu i jednodnevnu radionicu održanu u Petrinji, od siječnja do ožujka 2011., na kojoj su sudjelovali zaposlenici Udruge, te članovi Predsjedništva i to: Mihaela Claudia Dugandžić, Štefica Grubar, Irena Kranjčević, Natalija Vidović Šeremet i Tamara Tačković.

Ovaj Strateški plan se odnosi na period od ožujka 2011. - do ožujka 2014. godine, a dokument sadrži ključne elemente plana organizacije za navedeno razdoblje: viziju, misiju, vrijednosti i principe djelovanja koji proizlaze iz Statuta Udruge, pregled glavnih programske i organizacijske postignuća organizacije u proteklom razdoblju, analizu unutarnjeg i vanjskog okruženja Udruge (SWOT analizu), analizu trendova s naglaskom na usluge u Sisačko - moslavačkoj županiji te izazove u području socijalnog uključivanja osoba s invaliditetom, pregled dionika organizacije, te glavne strateške ciljeve (sa posebnim ciljevima i glavnim aktivnostima) koje će Udruga provoditi u razdoblju 2011 do 2014. Uz ove segmente, plan sadrži i glavne ciljeve organizacijskog razvoja te operativan plan do kraja 2011.

S obzirom da nam je ovo iskustvo pomoglo planiramo u okviru novih sredstava osnovne djelatnosti, osigurati sredstva za nastavak rada na jačanju kapaciteta Udruge.

## **1. Vizija i misija**

### **Vizija**

**“Društvo jednakih mogućnosti i socijalne uključenosti djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom”.**

### **Misija**

**„Doprinijeti kvalitetnom i ravnopravnom sudjelovanju djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom u svim segmentima društva”.**

## **2. Vrijednosti i principi djelovanja**

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije temelji svoj rad na vrijednostima društva u kojem svi imaju jednaka prava i jednake mogućnosti kao osnovu za osobni rast, održiv razvoj i opće dobro.

Udruga svoj rad temelji na principima timskoga rada, dosljednosti i profesionalnosti, toleranciji i solidarnosti, uz poštivanje visokih etičkih načela u radu: ostvarivanje prava djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, jednakost, kompetentnost, tolerancija, transparentnost, nepristranost, odgovornost i povjerljivost.

U planiranju i razvoju usluga Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije se vodi principima individualiziranog pristupa i usmjerenošti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika pružanjem stručnog terapeutskog rada, savjetovanjem i informiranjem, te osobnom podrškom korisnicima.

## **3. Dosadašnja ključna postignuća Udruge i aktualni projekti**

### **3.1. Programska postignuća**

Ključna postignuća Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije u samo 7 godina djelovanja su:

- ❖ Osigurana i opremljena **Mala kuća u Petrinji** kao jedinstveni resursni centar u zajednici za izvaninstitucionalne socijalne usluge djeci s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom u Sisačko-moslavačkoj županiji.

Mala kuća, veličine 200 m<sup>2</sup>, sa okolišem 400 m<sup>2</sup> dodijeljena je Udrudi 21. ožujka 2007. godine zahvaljujući zalaganju **Regionalnog ureda za prognanike i izbjeglice u Petrinji, Ministarstvu mora, turizma, prometa i razvijka**, a temeljem Suglasnosti za stambeno zbrinjavanje davanjem privremeno u najam obiteljske kuće u Državnom vlasništvu na području posebne državne skrbi.

Mala kuća je potpuno pristupačna osobama s invaliditetom i danas ima uređene uredske prostorije za rad zaposlenika, vanjskih suradnika i volontera, prostore za pružanje socijalnih usluga uključujući prostoriju za rad logopeda sa verbotonom, prostor za rad socijalnog radnika, veliki višenamjenski uređen prostor za igraonicu za djecu s teškoćama, okupljanja i druženje korisnika i obitelji te za kreativno okupacijske aktivnosti, malu

kuhinju, prilagođeni sanitarni čvor te uređen okoliš sa opremljenim igralištem (staze, ljudjačke, klupe) sa visokim standardom prilagodbe za djecu i osobe s invaliditetom. Sva oprema namijenjena korisnicima ima certifikate kvalitete kako bi se osigurao visoki standard i sigurnost korisnika.

Zahvaljujući Uredu Programa Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP) u vanjsko i unutarnje uređenje kuće (stolarija, podovi, fasada, ograda, žbukanje, centralno grijanje...) uloženo je 170.000,00 kn. Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi opremilo je prostor Udruge vertikalno podiznom rampom i prilagodbom prostora osobama s invaliditetom u iznosu od 270.000,00 kn, te opremom za rad Udruge ( osobno računalo, notebook, projektor, projektorsko platno, protuprovalni sustav, alarmni sustav, verboton za rad logopeda i sl. u iznosu od 54.000,00 kn). Igralište je opremljeno zahvaljujući tvrtkama Lidl Hrvatska, Erste & Steiermärkische bank, te Veleposlanstvu Savezne Republike Njemačke u iznosu od 117.575,89 kn

- ❖ Osigurane i pružene usluge za 36 djece s teškoćama i 6 osoba s invaliditetom sa područja gradova Petrinje, Hrvatske Kostajnice, Gline, općina Donji Kukuruzari i Dvor u Petrinji (Mala Kuća), kroz ureds u Novskoj i Glini i u lokalnim zajednicama na području Županije u suradnji s drugim pružateljima usluga.

S obzirom na potrebe u Županiji, Udruga pruža socijalne usluge u više područja Županije, ovisno o kapacitetima Udruge i to kroz individualni rad terapeuta s djecom s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom, usluge osobne podrške djeci s teškoćama u razvoju u odgojno - obrazovnim ustanovama (pomoćnici u nastavi), te grupni rad za djecu s teškoćama u razvoju kroz igraonice, te za osobe s invaliditetom kroz kreativne stvaraonice i sportska druženja.

Na području grada Petrinje Udruga svakodnevno pruža usluge individualnih logopedskih terapija, usluge informiranja, te savjetovanja socijalnog radnika, usluge radnog terapeuta, 1 x tjedno usluge prof. rehabilitatora, 2 x mjesечно usluge dipl. psihologa, 1 x mjesечно grupe psihosocijalne podrške za roditelje djece s teškoćama u razvoju, 3 x tjedno grupne igraonice, 1 x tjedno kreativne stvaraonice, 1 x tjedno druženja članstva, te 1 x mjesечно proslave rođenana.

Također pruža uslugu pomoćnika u nastavi u OŠ. Mato Lovrak u Petrinji, a međusobni odnosi regulirani su Sporazumom Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije i OŠ. Mato Lovrak o pružanju socijalne usluge pomoćnika u nastavi u okviru projekta »Za društvo jednakih mogućnosti« Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije u svrhu doprinosa razvoja izvaninstitucionalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju na području grada Petrinje u Sisačko-moslavačkoj županiji.

Na području grada Hrvatska Kostajnica Udruga pruža uslugu pomoćnika u nastavi u OŠ. Davorina Trstenjaka Hrvatska Kostajnica, a međusobni odnosi regulirani su Sporazumom Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije i OŠ. Davorina Trstenjaka Hrvatska Kostajnica o pružanju socijalne usluge pomoćnika u nastavi u okviru projekta »Za društvo jednakih mogućnosti« Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije u svrhu doprinosa razvoja izvaninstitucionalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju na području grada Hrvatska Kostajnica u Sisačko-moslavačkoj županiji.

Na području općine Donji Kukuruzari Udruga pruža uslugu pomoćnika u nastavi u OŠ. Katarina Zrinska Međenčani, a međusobni odnosi regulirani su Sporazumom Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije i OŠ. Katarina Zrinska Međenčani o pružanju socijalne usluge pomoćnika u nastavi u okviru projekta »Za društvo jednakih mogućnosti« Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije u svrhu doprinosa razvoja izvaninstitucionalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju na području općine Donji Kukuruzari u Sisačko-moslavačkoj županiji.

Na području općine Dvor, Udruga pruža usluge pomoćnika u vrtiću u Dječjem vrtiću „Sunce“ Dvor, a međusobni odnosi regulirani su Sporazumom Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije, Dječjeg vrtića „Sunce“ Dvor i Općinom Dvor o pružanju socijalne usluge pomoćnika u vrtiću u okviru projekta «Za društvo jednakih mogućnosti» Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije u svrhu doprinosa razvoja izvaninstitucionalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju na području općine Dvor u Sisačko-moslavačkoj županiji.

Na području grada Novske Udruga pruža usluge savjetovanja i informiranja socijalnog radnika 1 x tjedno, te usluge radnog terapeuta u kućama korisnika, 2 x mjesечно individualno savjetovanje psihologa, te 1x mjesечно druženje članova u prostorijama Udruge.

Na području grada Gline Udruga pruža usluge savjetovanja i informiranja 2 x tjedno, te 1 x mjesечно druženje članova u prostorijama Udruge.

Udruga nastoji osigurati prijevoz korisnika jer posjeduje kombi vozilo, a organizirani prijevoz mjesечно koristi 60 korisnika prilikom dolaska na stručan terapijski rad, druženja članova u prostorijama Udruge, individualna savjetovanja psihologa i dr.

- ❖ **Uspostavljen kvalitetan i stručan tim Udruge koji se sastoji od prof. logoped, radni terapeut, mag. soc. rada, dipl. psiholog, prof. rehabilitator, 3 asistenta u nastavi i 1 pomoćnika u predškolskoj ustanovi te 19 stalnih volontera koji pružaju usluge temeljem definiranog Protokola o uvjetima i načinima pružanja socijalnih usluga Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije Mala kuća**

Udruga je veliku pažnju posvetila regrutiranju kvalitetnih kadrova i izgradnji stručnih i organizacijskih kapaciteta nužnih za kvalitetno pružanje socijalnih usluga. Uz zapošljavanje stručnih kadrove za specifične socijalne usluge, Udruga odabire pomoćnike u nastavi sukladno kriterijima koje Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije definira sa odgojno - obrazovnim ustanovama, a u skladu s oštećenjem, potrebama i sposobnostima korisnika.

Kako bi pospješila i unaprijedila rad svih djelatnika, Udruga naglašava važnost i vrijednost procedura te rad provodi temeljem definiranog Protokola o načinu i uvjetima pružanja socijalnih usluga Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije Mala kuća. Osnovni cilj Protokola je precizno definirati načine i uvjete pružanja socijalnih usluga korisnicima za zaposlenike, suradnike i volontere Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije, u svrhu unaprjeđenja postupaka i procedura u pružanju izvaninstitucionalnih socijalnih usluga korisnicima djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom na području županije, a sadrži: ciljeve, načine i uvjete pružanja socijalnih usluga, opis postupaka i procedura za pružanje usluge asistenta u nastavi, opis postupaka i procedura za pružanje usluge logopeda, opis postupaka i procedura za pružanje usluge radnog terapeuta, opis postupaka i procedura za pružanje usluge igraonice za djecu s teškoćama u razvoju, opis postupaka i procedura za pružanje usluge kreativnih, rekreativnih i okupacijskih aktivnosti za korisnike, opis postupaka i procedura za pružanje usluge informiranja i savjetovanja korisnika o socijalnim pravima, suradnja s drugim organizacijama i institucijama na području županije, suradnja sa centrima za socijalnu skrb na području županije, zaključak i priloge.

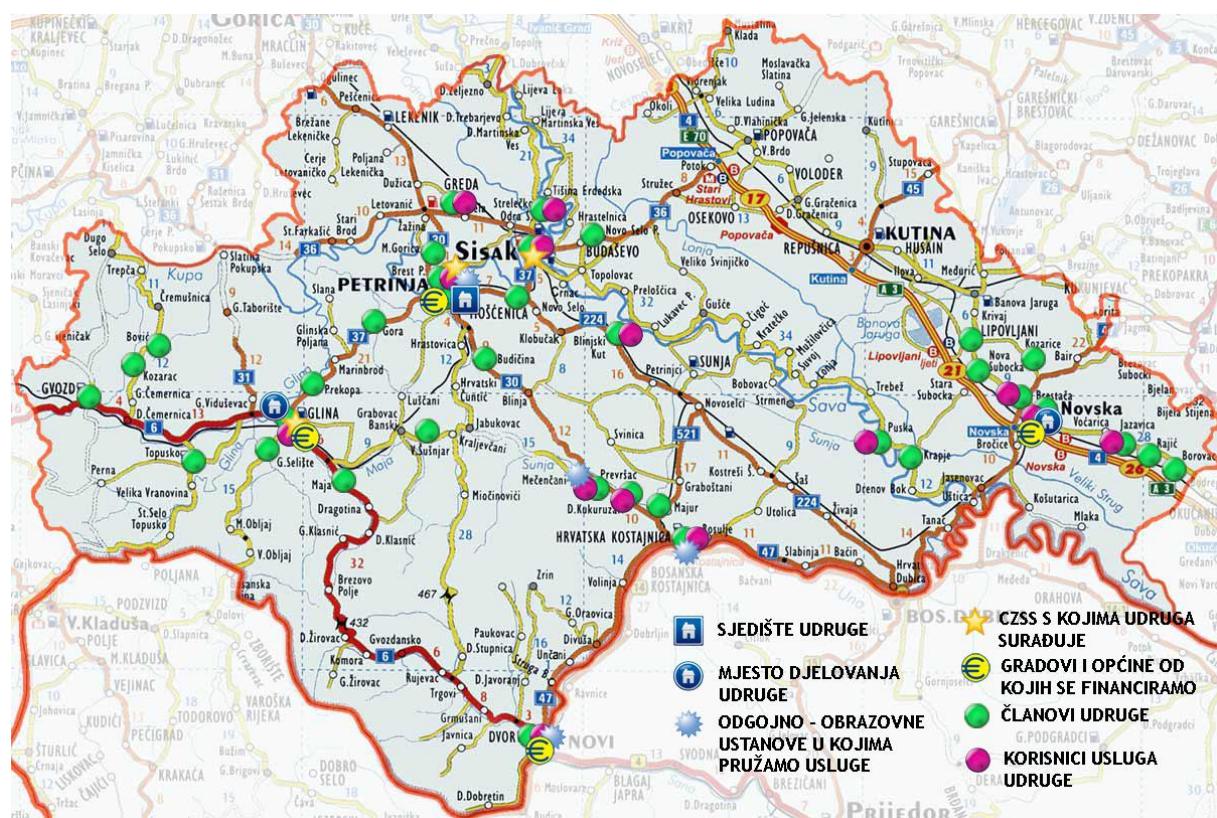
- ❖ **Savjetovanje i informiranje 213 osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju, te usmjeravanje istih na postupke ostvarivanja njihovih prava, 65 korisnika uključenih u usluge Udruge kroz stručni terapeutski rad, grupe podrške, druženja članstva, proslave rođendana i kreativne stvaraonice**

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije na području grada Petrinje pruža usluge savjetovanja i informiranja osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju koje provodi mag. soc. rada koji uspostavlja prvi kontakt s članom, obavlja učlanjenje u Udrugu, upoznaje se s potrebama člana, vrši socijalnu procjenu, planiranje i provođenje interventnih tehnika kako bi se osigurala podrška, te podržalo člana u zadovoljavanju njegovih potreba korištenjem mogućnosti koje mu se nude. Isti surađuje sa ustanovama socijalne skrbi, odgojno - obrazovnim ustanovama, te srodnim udrugama, a s ciljem osiguravanja jednakih mogućnosti i socijalnog uključivanja.

Kroz rada socijalnog radnika, članovi su upućeni u sve usluge i aktivnosti Udruge, te se isti uključuju u aktivnosti Udruge prema procjeni i individualnom planu socijalnog radnika.

Ujedno je Udruga i organizator volontiranja registriran pri Ministarstvu obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti. Volonterski rad se odvija prema Zakonu o volonterstvu te potrebnim procedurama koje definiraju djelovanje volontera i organizaciju njihova rada.

### 3.1.1. Teritorijalni mapping dionika Udruge:

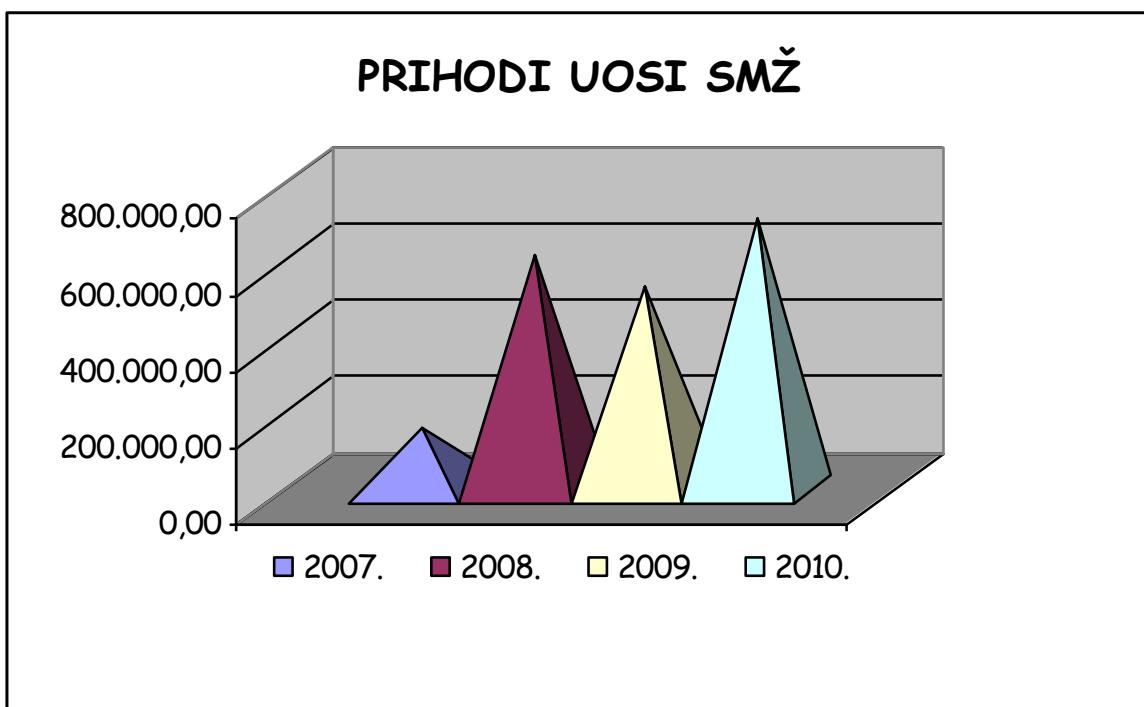


### 3.2. Izvori financiranja

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije svoje aktivnosti financira stjecanjem i pribavljanjem finansijskih sredstava od članarina, vlastite djelatnosti, iz proračuna Sisačko - moslavačke županije, gradova i općina, iz Državnog proračuna, te donacijama i sponzorstvima.

Trajne izvore financiranja Udruga ostvaruje kroz **vlastite prihode** (članarinu, simbolično sudjelovanje roditelja u pružanju usluga Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije, prodaju proizvoda iz kreativnih stvaraonica članova Udruge), **lokalne proračune Županije, gradova i općina** (Sisačko - moslavačke županije, Grada Petrinje, Grada Gline, Grada Novske, Općine Dvor), **sredstva iz Državnog proračuna i luteranskih sredstava** (Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi, Ministarstva obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti, te **povremene izvore financiranja**<sup>1</sup> (donacije u finansijskim sredstvima, uslugama ili naravi i sponzorstva).

U razdoblju od 2007-2011, Udruga bilježi kontinuirani rast sredstava koje osiguravaju njen razvoj i djelovanje.



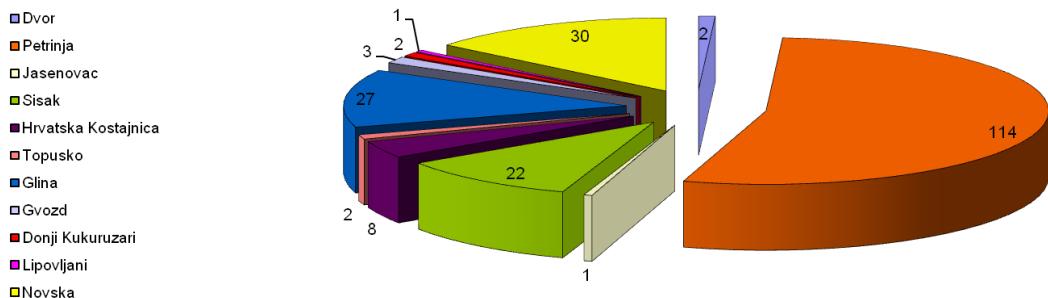
<sup>1</sup> Croatia Loyd, Sitotisak MM, Pekara Dumbović, Zagrebačka banka, Uslužni obrt Sebastijan, Merkur osiguranje, Euroherc d.d, Unitas, Naša djeca, VBZ, Kraš, Komunalac Petrinja, TWB, Swiss Escalift, Gavrilović, Emporium, Proizvodnja jaja i domaćih kolača Sunce Nebojan, Kristalna kocka vedrine Sisak, Hrvatski dom Petrinja, Metalna galerterija Vrbanus, Eurocom, Velebit osiguranje, Edmont, Znanje, Koestlin, Mar - Mar, Kova d.o.o., Trgovina i knjigovodstvene usluge Goga Petrinja, Skupina Patkice Dječjeg vrtića "Petrinjčica" Petrinja, Udruga udovica branitelja Domovinskog rata Petrinja, 4.a razred Obrtničke škole Sisak, školska godina 2009./2010., Lidl Hrvatska, Erste & Steiermärkische bank, Veleposlanstvo Savezne Republike Njemačke, sponzorstvima: Internet Softver, DŠR U pokretu, Zoološki vrt Zagreb. Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije ima potpisano Povelju prijateljstva sa Petrinjskim radnjem, te Moto klub "Big Chief" Petrinja.

### 3.3. Organizacijski ustroj i članstvo

#### 3.3.1. Članstvo i korisnici

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije okuplja 215 članova s područja gradova: Petrinja, Sisak, Glina, Hrvatska Kostajnica i Novska, te općina Dvor, Hrvatska Dubica, Gvozd, Topusko, Donji Kukuruzari, Majur, Sunja, Jasenovac, Lipovljani.

#### TERITORIJALNA RASPROSTRANJENOST ČLANSTVA:



Od 215 članova, njih 83 su korisnici usluga Udruge, a čine ih 36 djece s teškoćama u razvoju obuhvaćenih individualnim stručnim terapeutskim radom, 4 djece s teškoćama u razvoju obuhvaćenih pomoćnicima u vrtiću/nastavi, 20 djece s teškoćama u razvoju obuhvaćenih grupnim igraonicama, 6 osoba s invaliditetom obuhvaćenih individualnim stručnim terapeutskim radom, te 17 osoba s invaliditetom obuhvaćenih individualnim radom dipl. psihologa, kreativnim stvaraonicama i druženjima članstva.

Radi što bolje koordinacije aktivnostima Udruga djeluje u tri grada i to svakodnevno u uredu u Petrinji, tri puta tjedno u uredu u Glini i jednom tjedno u uredu u Novskoj.

#### 3.3.2. Organizacijski ustroj

Rad Udruge koordiniran je tijelima upravljanja predviđenim Statutom i to: predsjednik, dopredsjednik, Predsjedništvo, Nadzorni odbor i Skupština.

**Skupština** je najviše tijelo upravljanja Udrugom, a čine ju predstavnici članova koji se biraju po gradovima i općinama kao izbornim jedinicama.

Po izbonim jedinicama se na svakih 10 osoba s invaliditetom bira po jedan predstavnik. Ukoliko u pojedinoj izbirnoj jedinici ima manje od 5 osoba s invaliditetom, za tu izbornu jedinicu predstavnik se imenuje iz najbliže teritorijalne izborne jedinice. Skupštinu trenutno čini 20 članova i to:

- za grad Glinu, općinu Topusko i Gvozd: Milan Mihaljević, Damjan Gvojić i Ana Mrkobrada
  - za grad Novsku, općinu Lipovljani, Okučani, Jasenovac: Martina Batinić, Drago Števinović i Darinka Maruski
  - za grad Hrvatska Kostajnica, te općine Hrvatska Dubica, Majur, Dvor i Donji Kukuruzari: Božena Seidl
  - za grad Petrinju: Štefica Grubar, Silvio Radošević, Jadranko Tortić, Josip Mažić, Nataša Čižmešija, Dubravko Dasović, Andrea Lončarević, Aleksandra Milković, Franjo Korenjak i Petar Župan
  - za grad Sisak: Alenka Berendika, Tamara Tačković, Ivan Grubar
- Predsjedništvo** Udruge čine članovi: Štefica Grubar, Silvio Radošević, Drago Števinović, Alenka Berendika i Jadranko Tortić.

Nadzor nad cjelokupnim upravljanjem Udruge provodi **Nadzorni odbor** u sastavu: Dijana Vuković, Jasmina Jurinjak i Nataša Čižmešijaić, te skupština kroz usvajanje izvješća o radu Udruge.

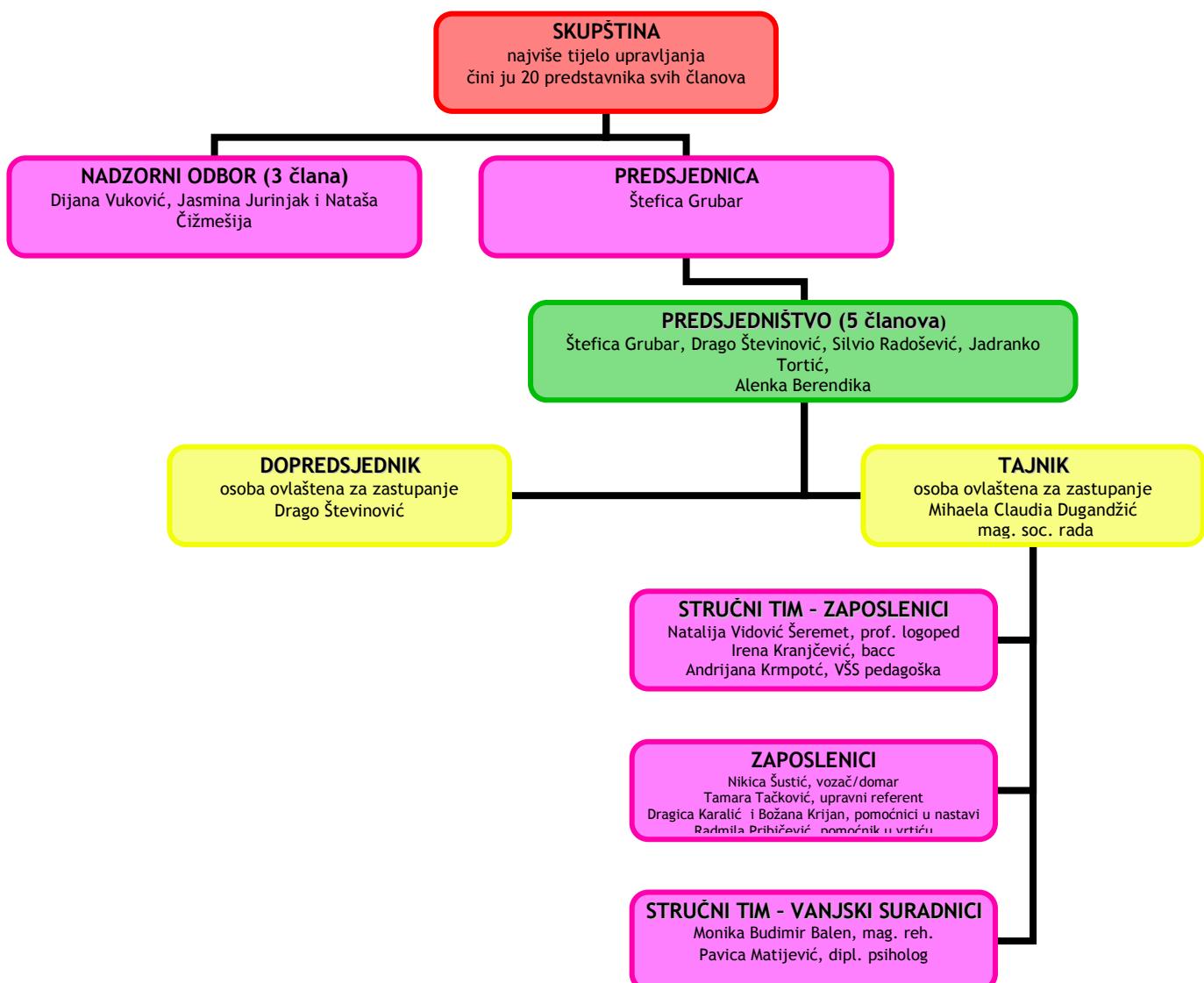
Knjigovodstvene usluge povjerene su knjigovodstvenom servisu Trgovina i knjigovodstvene usluge «GOGA» kojeg zastupa Gordana Lovreković.

Osobe ovlaštene za zastupanje i predstavljanje Udruge jesu predsjednik, dopredsjednik i tajnik.

Koordinator stručnim aktivnostima ureda Udruge je **tajnik** koji je profesionalno zaposlen u Udrizi i samostalan je u svom radu. Tajnik prisustvuje sjednicama tijela Udruge na kojima može iskazati svoje mišljenje. Pomaže predsjedniku Skupštine Udruge, predsjedniku i dopredsjedniku Predsjedništva u izvršavanju odluka, zaključaka i stavova Skupštine i Predsjedništva, te obavlja i druge poslove određene Statutom, poslovnikom i drugim općim aktima Udruge.

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije u svom poslovanju je transparentna i to na način da sva izvješća dostavlja članovima Udruge, članovima Skupštine, donatorima, jedinicama lokalne samouprave i uprave iz čijih proračuna se financira, te ista objavljuje na svojim web stranicama ([www.uosismz.hr](http://www.uosismz.hr)).

Udruga ima ustrojenu Matičnu evidenciju članova, ažuriranu bazu članstva, dosjee članova, evidenciju korisnika usluga, matičnu evidenciju zaposlenika, Pravilnik o sistematizaciji radnih mesta, Pravilnik o radu Predsjedništva, Poslovnik o radu Skupštine, Etički kodeks, Protokol o načinu i uvjetima pružanja socijalnih usluga Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije Mala kuća.



### 3.3.3. Zaposlenici

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije zapošljava 9 zaposlenika kojim koordinira tajnik koji je na tu funkciju profesionalno zaposlen u Udrži.  
Zaposlenici Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije su:

Ime i prezime	Stručna sprema	Pozicija
Natalija Vidović Šeremet	VSS	prof. logoped
Mihaela Claudia Dugandžić	VSS	dipl. soc. radnik/tajnik
Irena Kranjčević	VŠS	radni terapeut
Andrijana Krmpotić	VŠS	asistent u nastavi
Radmila Pribičević	SSS	pomoćnik u vrtiću
Dragica Karalić	SSS	pomoćnik u nastavi
Božana Krijan	SSS	pomoćnik u nastavi
Nikica Šustić	SSS	vozač
Tamara Tačković	SSS	upravni referent

## 4. Analize vanjskog i unutarnjeg okruženja

### 4.1. SWOT analiza

	<i>Snage</i>	<i>Slabosti</i>
<i>Unutarnje</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- osiguran prostor za rad „Mala kuća“ Petrinja (novooobnovljeni prostor) te u Glini i Novskoj</li> <li>- opremljen ured logopeda (Behringer, verbotonalna metoda - svjedodžba o završenom verbotonalnom seminaru)</li> <li>- opremljena igraonica / didaktička oprema s certifikatom</li> <li>- opremljeno dječje igralište za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom s certifikatom</li> <li>- potpuna pristupačnost prostora za osobe s teškoćama u kretanju (lift, pristupna rampa, sanitarni čvor)</li> <li>- korisnici uključeni u redovne aktivnosti i usluge Udruge</li> <li>- kombi vozilo</li> <li>- stručni tim (socijalni radnik, logoped, radni terapeut, psiholog, prof. rehabilitator)</li> <li>- administrativno i pomoćno osoblje</li> <li>- razvijene prioritetne usluge za DTUR (pomoćnici u nastavi / vrtiću)</li> <li>- potpisani Sporazumi o suradnji s tri škole i jednim vrtićem</li> <li>- mreža volontera (ugovori s volonterima sukladno ZOV, te projektima MOBMS)</li> <li>- razvijena procedura za pružanje kvalitetnih usluga (Protokol, Pravilnik o dodjeli pomoći, Odluka o sudjelovanju roditelja u pružanju usluga, Etički kodeks)</li> <li>- kvalitetna organizacijska procedura (Pravilnik o sistematizaciji, Pravilnik o radu Predsjedništva)</li> <li>- vještine projektnog menadžmenta i izrade projektnog prijedloga</li> <li>- započeto uvođenje SOKNO od 2010. god.</li> <li>- višestruki izvori financiranja (MZSS, MOBMS, Sisačko - moslavačka županije, gradovi Petrinja, Glina, novska, Dvor, članarina, ugovori, donacije)</li> <li>- priznanja za rad (SMŽ, zahvalnice)</li> <li>- kvalitetno upravljanje imovinom Udruge (sigurnosni sustavi, police osiguranja i sl.)</li> <li>- razvijen dobar sustav informiranja korisnika i dionika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatak prostora za individualno savjetovanje psihologa u Petrinji, Glini i Novskoj</li> <li>- nedostatak prostora za druženje članova više od 15</li> <li>- nedostatak prostora za obilježavanje značajnih datuma i događaja Udruge (Skupština, Dan osoba s invaliditetom, Dan volontera, Sv. Nikola, izložbe radova...)</li> <li>- neprilagođeno kombi vozilo</li> <li>- nepoznavanje znakovnog jezika</li> <li>- nedovoljno poznавanje engleskog jezika za apliciranje na natječaje EU</li> <li>- nedovoljan angažman članova Predsjedništva</li> <li>- teritorijalna rasprostranjenost (dislociranost) područja djelovanja Udruge</li> <li>- nedostatak stalno uposlenog prof. rehabilitatora</li> <li>- diskontinuitet financiranja</li> <li>- nedovoljna finansijska sredstva za tehničku pomoć i edukaciju osoblja</li> <li>- nedovoljna otvorenost za suradnju s drugima</li> </ul>
<i>Vanjske</i>	<p><i>Prilike</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- podrška i razumijevanje lokalne zajednice (financiranje, partnerstvo)</li> <li>- velike potrebe za ovim profilom usluga (nedostatak usluga u redovnim programima)</li> <li>- mogućnost prijave projekata na „veće“ natječaje - IPA</li> <li>- proces deinstitucionalizacije u Hrvatskoj</li> <li>- mogućnosti financiranja su velike (MZSS) - nacionalni izvori financiranja u odnosu na ostale profile udruga</li> <li>- uključivanje djece s teškoćama u razvoju u redovne obrazovne programe (potrebna je stručna podrška i pomoćnici u nastavi)</li> <li>- mogućnost zapošljavanja osoba s invaliditetom kroz projekte ili kroz javne radove</li> <li>- razvijena politika prema osobama s invaliditetom na osnovu ratificirane konvencije kao osnova za državne mјere i programe</li> <li>- nema dovoljno resursa u zajednici za izradu baze podataka o osobama s invaliditetom (tada postoji mogućnost za partnerske projekte)</li> <li>- izrađen je županijski plan razvoja socijalnih usluga</li> <li>- reformski procesi u sustavu socijalne skrbi</li> <li>- trend umrežavanja usluga u zajednici</li> <li>- raspoloživost neiskorištenih nekretnina na području županije</li> </ul>	<p><i>Prijetnje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- redovno financiranje od strane županije ovisi o političkim kriterijima, a ne o potrebama zajednice i kvaliteti programa</li> <li>- kriza u Hrvatskoj i nedostatak financija u budžetu (smanjenje novaca od strane MZSS, MOBMS i lokalne zajednice...)</li> <li>- Centar za socijalnu skrb „ne vidi“ Udrugu kao ozbiljnog partnera i ne žele surađivati u okviru upućivanja korisnika u Udrugu</li> <li>- teškoće pronalaženja odgovarajućeg stručnog kadra na području županije</li> <li>- smanjena suradnja između udruga osoba s invaliditetom i općenito nepoznavanje što i kako ostale udruge rade</li> <li>- arhitektonska nepristupačnost na području županije</li> <li>- needuciranost stručnog kadra u institucijama na državnoj razini i na lokalnoj razini za nove oblike rada</li> <li>- sporost u provođenju reformskih procesa u sustavu socijalne skrbi</li> <li>- nedovoljna spremnost drugih organizacija i institucijama za suradnju s nama</li> </ul>

## 4.2. Trendovi u okruženju

### 4.2.1. Trendovi u razvoju socijalnih usluga

Rad Udruge osoba s invaliditetom SMŽ temelji se na sprječavanju institucionalizacije, omogućavanju socijalne uključenosti i jednakih mogućnosti djeci s teškoćama i osobama s invaliditetom direktno, a uporište nalazi u strateškim dokumentima RH kao UN Konvenciji o pravima osoba s invaliditetom, Nacionalni plan aktivnosti za prava i interesu djece od 2006. - 2012. godine i Nacionalna strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007.- 2015. godine. Temeljna načela u ovim dokumentima naglašavaju novi pristup prema kojem se osoba s invaliditetom i dijete s teškoćama u razvoju više ne prilagođava društvu, već društvo njima. Zagovara se tzv. socijalni model u odnosu na zastarjeli medicinsko-rehabilitacijski model u kojem je naglasak na otklanjanje prepreka u okruženju kako bi se podupirale jednake mogućnosti osoba s invaliditetom.

Programske aktivnosti Udruge usklađene su *UN Konvencijom o pravima osoba s invaliditetom* koja podupire jednakе mogućnosti osoba s invaliditetom u odnosu na druge građane s *Nacionalnom strategijom izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine*, posebno u području Život u zajednici, mjerom 3. *Osigurati dopunske usluge i druge kapacitete s ciljem potpore obitelji* (kao što su dnevni centri, klubovi i centri za kratkotrajni boravak).

Udruga osoba s invaliditetom SMŽ svojim uslugama doprinosi razvoju dopunskih i alternativnih socijalnih usluga usmjerenih djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom kroz veću dostupnost i proširenje postojećih usluga koje nudi javni sektor u Sisačko moslavačkoj županiji. To je i u skladu s reformskim ciljevima Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi te nedavno objavljenom *Strategijom razvoja sustava socijalne skrbi* u kojoj se naglašava uloga nevladinih organizacija kao pružatelja usluga u zajednici.

Jedan od osnovnih problema Udruge jest kratkoročno i ograničeno financiranje projekata, bez posebno osiguranih sredstava za pružatelje socijalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom iz proračuna Sisačko - moslavačke županije.

Udio proračunskih sredstava gradova, općina i Sisačko - moslavačke županije u proračunu Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije iznosi 15 % što ukazuje na nedostatak razumijevanja i prepoznavanja potrebe za takvom vrstom usluga, te kvalitete pruženih usluga.

Državni proračun na poziciji Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi, te Ministarstva obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti ulaže u udruge koje okupljaju djecu s teškoćama u razvoju, te osobe s invaliditetom, što je pozitivan trend u financiranju Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije.

Udruga djeluje na prostoru koji je bio direktno pogoden ratnim zbivanjima, te stoga ima status Područja od posebne državne skrbi.

Značajan doprinos u raznovrsnosti socijalnih usluga daje Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije koje zbog nekontinuiranog načina financiranja i broja zaposlenih ne može doprinijeti povećanju opsega usluga, a što bi se stimulativnim mjerama, definiranim višegodišnjim ugovorima o pružanju socijalnih usluga s jasno definiranim kriterijima stručnosti i obaveza u budućnosti moglo promijeniti.

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije pruža usluge logopeda, rehabilitatora i radnog terapeuta za djecu s teškoćama i mlade s invaliditetom na području Petrinje. U svrhu provođenja svojih programa udruga je osigurala nekretninu Državnog vlasništva za rad, te na taj način predstavlja primjer dobre prakse integriranog pružanja više vrsta usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom, a kakve primjere nalazimo samo u većim gradovima kao što su Zagreb i Split.

#### **4.2.2. Mreža usluga u Sisačko-moslavačkoj županiji**

U Sisačko - moslavačkoj županije živi 20.543 odnosno 11,1% osoba s invaliditetom prema Popisu stanovništva iz 2001, što je za 0,4 % niže od državnog prosjeka.

Prema evidenciji CZSS, u 2009. 78 djece s teškoćama u razvoju i mladih s invaliditetom smješteno je izvan vlastite obitelji i to izvan područja Sisačko-moslavačke županije.

U Sisačko - moslavačkoj županije posebno nedostaju:

- specijalizirane udomiteljske obitelji za djecu s teškoćama i osobama s invaliditetom,
- integracija djece s teškoćama u razvoju u redovni odgojno-obrazovni sustav,
- profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje osoba s invaliditetom
- alternativni oblici neovisnog življenja OSI
- programi za socijalizaciju mladih s invaliditetom (centri za poludnevni i dnevni boravak)
- specijalizirani prijevoz iz udaljenih i prometno loše povezanih područja Županije
- sadržaji za kvalitetno osmišljeno slobodno vrijeme osoba s invaliditetom
- škole bez arhitektonskih barijera i škole koje osiguravaju integraciju učenika s teškoćama

Uz navedene nedostatne usluge, pojavljuje se problem nedovoljno integrirane i kvalitetne mreže pružatelja socijalnih usluga, nedovoljne koordinacije među resorima, nedovoljne edukacije ljudskih resursa, nepostojanje protokola o načinu i uvjetima pružanja usluga, kao i nepostojanje sporazuma o suradnji među dionicima.

#### **4.3. Dionici organizacije**

##### **Javni sektor**

- Ustanove predškolskog i školskog obrazovanja (O.Š. Mato Lovrak Petrinja, O.Š. Davorina Trstenjaka Hrvatska Kostajnica, O.Š. Katarina Zrinska Međenčani, Dječji vrtić Sunce Dvor, Dječji vrtić Petrinjčica Petrinja)
- Centri za socijalnu skrb (Centar za socijalnu skrb Sisak, Centar za socijalnu skrb Petrinja, Centar za socijalnu skrb Hrvatska Kostajnica)
- Pučko otvoreno učilište Hrvatski dom Petrinja

##### **Državne institucije**

- MOBMS, MZSS, MZOŠ
- JLS (Sisačko - moslavačka županija, Grad Petrinja, Grad Glina, Grad Novska, Općina Dvor, Općina Donji Kukuruzari)

##### **Neprofitne organizacije**

- Krovni savezi (Hrvatski savez udruga cerebralne i dječje paralize, Hrvatski savez udruga tjelesnih invalida)
- Suradničke udruge (Udruga invalida Križevci, Udruga invalida rada Sisak, Udruga IKS, Udruga Novi svijet Luščani, Gradsko društvo Crvenog križa Glina)

##### **Mediji**

- Tiskani (Večernji list, Petrinjski list, Novi Sisački tjednik)
- Elektronski (Petrinjski radio, Radio Banovina, radio Quirinus, Nezavisna televizija, HRT)

##### **Poslovni sektor**

## **5. Strateški ciljevi 2011 - 2014**

***STRATEŠKI CILJ 1: Unaprjeđenje ljudskih prava i podrška u ostvarivanju prava osoba s invaliditetom***

***STRATEŠKI CILJ 2: Unaprjeđenje i širenje socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom***

***STRATEŠKI CILJ 3: Suradnja i umrežavanje s organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i regionalno***

### **5.1. Posebni ciljevi i aktivnosti:**

***STRATEŠKI CILJ 1: Unaprjeđenje ljudskih prava i podrška u ostvarivanju prava osoba s invaliditetom***

#### **SPECIFIČNI CILJ 1.1.**

**Informiranje, savjetovanje osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju u procesu ostvarivanju prava**

##### **AKTIVNOSTI**

1.1.1. pružanje aktivnosti informiranja u obliku direktnog rada sa strankama 20 sati tjedno, iz područja socijalne skrbi, mirovinskog i zdravstvenog osiguranja te ostalih povlastica sukladno zakonu u Novskoj, Glini i Petrinji za 250 korisnika

1.1.2. širenje mreže korisnika kroz suradnju sa centrima za socijalnu skrb, Hrvatskim zavodom za mirovinsko osiguranje, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i ostalim relevantnim ustanovama na području SMŽ

#### **SPECIFIČNI CILJ 1.2.**

**Senzibilizacija zajednice, donositelja odluka i drugih dionika o politici jednakih mogućnosti osoba s invaliditetom**

##### **AKTIVNOSTI**

1.2.1. Periodična organizacija javnih događanja, tribina, okruglih stolova radi senzibilizacije zajednice na području županije

1.2.2. obilježavanje važnih datuma vezanih uz politiku jednakih mogućnosti osoba s invaliditetom

1.2.3. organizacija javnih akcija upozoravanja na postojeće arhitektonske barijere te potrebe za prilagodbom javnih ustanova na području županije za osobe s invaliditetom

***STRATEŠKI CILJ 2: Unaprjeđenje i širenje socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom***

#### **SPECIFIČNI CILJ 2.1.**

**Pružanje i kontinuiran razvoj socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom u zajednici**

##### **AKTIVNOSTI**

2.1.1. osiguravati stručni terapeutski rad za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom

- logopedski rad 2x tjedno za 30 - 50 djece s teškoćama u razvoju i 5-10 osobe s invaliditetom u Maloj kući u Petrinji i u gradu Sisku 1 x tjedno

- organiziranje radno - terapijskih aktivnosti za 20-40 korisnika djece s teškoćama u razvoju i 5-10 osoba s invaliditetom 1-2 x tjedno u Maloj kući Petrinja i Novskoj
- rehabilitacijski rad s djecom s teškoćama u razvoju za:
  - ✖ 5-7 korisnika u Maloj kući Petrinja 1 x tjedno do 2012. godine
  - ✖ za 20- 40 korisnika u Maloj kući Petrinja, Dvoru i Hrvatskoj Kostajnici za 20 - 40 korisnika 1 x tjedno

#### 2.1.2. povećanje dostupnosti usluga osobne podrške djeci s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom

- organiziranje suradnje sa školama/vrtićima
- identifikacija arhitektonski prilagođenih osnovnih škola za integraciju djece s teškoćama u razvoju
- ojačati ljudske resurse Udruge za podršku školama u kojima su integrirana dejca s teškoćama u razvoju
- povećati ukupan broj djece s teškoćama u razvoju u redovan sustav predškolskog i školskog obrazovanja u odnosu na 2010. godinu
- povećati broj pomoćnika/asistenata u vrtiću/nastavi u odnosu na 2010. godinu

#### 2.1.3. povećanje dostupnosti usluga osobne podrške osobama s invaliditetom

- identifikacija korisnika kojima je potrebna osobna podrška
- ojačati osobne asistente za osobnu podršku osobi s invaliditetom
- povećati ukupan broj korisnika osobnog asistenta u odnosu na 2010. godinu
- povećati ukupan broj osobnih asistenata u odnosu na 2010. godinu
- organizirati supervizije za osobne asistente

#### 2.1.4. stvaranje pretpostavki za početak razvoja mreže usluga stambenih zajednica za neovisno življenje osoba s invaliditetom

- identifikacija potencijalnih nekretnina (1-2) za 2-3 korisnika
- identifikacija potencijalnih korisnika iz članstva i ustanova socijalne skrbi (dom za starije i nemoćne osobe, ustanove za rehabilitaciju i sl.) u suradnji sa centrima za socijalnu skrb na području
- promicanje, adaptacija i osiguravanje pristupačnosti prostora za neovisno življenje
- osiguravanje stručne podrške osobama s invaliditetom u stambenim zajednicama
- osigurati dodatne edukacijsko - rehabilitacijske programe za osobe s invaliditetom u stambenim zajednicama
- provesti edukaciju neovisnog žvjenja za osobe s invaliditetom u stambenoj zajednici

### **STRATEŠKI CILJ 3: Suradnja i umrežavanje s organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i regionalno**

#### **SPECIFIČNI CILJ 3.1.**

**Sudjelovanje u stvaranju mreže socijalnih usluga s ciljem osiguranja integrirane socijalne usluge u zajednici**

#### **AKTIVNOSTI**

##### **3.1.1.**

Periodično sudjelovati u konzultativnim procesima i surađivati s svim relevantnim akterima na području Sisačko - moslavačke županije, i na nacionalnoj razini

- pratiti napredak suradnje Udruge s drugim relevantnim akterima
- predlagati predstavnike Udruge u razna povjerenstva, radne skupine

### 3.1.2.

Sklopiti Sporazume o suradnji s pružateljima usluga posebno CZSS i javnim sektorom prema potrebama korisnika i mogućnostima za pružanje usluga koje Udruga osigurava na županijskoj lokalnoj razini

- organizirati sastanke Udruge i CZSS sa Info materijalima, Protokolom i prijedlogom/predloškom Sporazuma o suradnji

### SPECIFIČNI CILJ 3.2.

**Sudjelovanje u zajedničkim aktivnostima zagovaranja jednakih mogućnosti osoba s invaliditetom na nacionalnoj i regionalnoj razini**

#### AKTIVNOSTI

##### 3.2.1.

Periodično sudjelovati u javnim kampanjama za izjednačavanje mogućnosti osoba s invaliditetom na regionalnoj i nacionalnoj razini

- organizirati rasprave o važnim pitanjima za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom
- provoditi edukativno - promotivne kampanje o upozoravanju na dostupnost parkirališnih mjesta, arhitektonsku pristupačnost javnih ustanova i državnih institucija
- tiskanje i distribucija edukativno - promotivnih materijala o jednakim mogućnostima osoba s invaliditetom

## 6. Ciljevi organizacijskog razvoja

Osnovni ciljevi Udruge organizacijskog razvoja za sljedeće razdoblje odnose se na prikupljanje sredstava za rad Udruge s naglaskom na održavanje optimalnog kapacite od 5 - 7 stalno zaposlenih.

Udruga će u sljedećem periodu proširiti partnerstva s ustanovama socijalne skrbi, posebno CZSS koji djeluju na području Županije te težiti sklopiti Sporazume o suradnji s tim institucijama.

Kvalitetu rada pratit će kroz Protokol o uvjetima i načinima pružanja socijalnih usluga Udruge osoba s invaliditetom Sisačko-moslavačke županije Mala kuća, SOKNO sustavu za nevladine organizacije i Standardima kvalitetete za socijalne usluge (10 općih) koje je objavilo MZSS. Do sada je Udruga uspostavila brojne procedure koje se odnose i na kvalitetu rada i sigurnost okruženja, a do 2014. nastojat će uskladiti cjelokupan rad s propisanim standardima kvalitete.

Od edukacija koje su potrebne djelatnicima i suradnicima, Udruga će težiti osigurati sredstva za daljne edukacije iz područja planiranja, organizacijskog vođenja, razvoja socijalnih usluga te uvođenja standarda kvalitetete i SOKNO sustava.

Uz osiguranje sredstava za rad zaposlenih, osiguranje kvalitete rada i edukacije djelatnika potrebno je dovršiti objekt Mala kuća u kojoj je nedovršen balkon te je potrebno završiti uređenje balkona, kao i osigurati sustav grijanja i hlađenja prostorija.

Za razvoj mreže stambenih zajednica osoba s invaliditetom Udruga treba osigurati nekretninu, te ju adaptirati i prilagoditi osobama s invaliditeom.

Udruga planira nabaviti specijalizirano kombi vozilo za prijevoz osoba s invaliditetom.

Ostala oprema nužna za rad je dječji namještaj za igraonicu (garderoba, polica za slikovnice), Reynell razvojna ljestvica, vibrofon, oprema za rad po Bobath konceptu (terapijski valjci, klupice, strunjače i sl.).

U tom smislu sljedeći planovi u odnosu na područje organizacijskog razvoja ostvarit će se u razdoblju do 2014.

## 6.1. Planovi za financiranje

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije oslanjati će se na raznolike izvore financiranja, među kojima će većinskim dijelom biti sredstva iz Državnog proračuna s pozicije nadležnih ministarstava, proračunska sredstva Sisačko - moslavačke županije, te općina i gradova s područja djelovanja Udruge, prihodi od vlastite djelatnosti, članarina, te donacija.

Za osiguranje optimalnog kapaciteta Udruge od 5 - 7 stalno zaposlenih nužno je osigurati sredstva iz osnovne djelatnosti te trogodišnjeg programa za razvoj socijalnih usluga Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi.

U ovom razdoblju Udruga će svakako aplicirati na EU fondove, te tu vidi izvor financiranja kako za programske tako i za organizacijske ciljeve Udruge. Posebno se to odnosi na suradnju sa JPLS oko apliciranja na sredstva za EU za neovisno življenje osoba s invaliditetom u stambenim zajednicama.

## 6.2. Planovi za ljudske resurse i edukacije

S ciljem poboljšanja kvalitete rada, Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije planira jačati postojeće ljudske resurse kroz edukacije u slijedećim područjima:

- organizacijski razvoj
- jačanje upravne razine
- procjene potreba
- programiranje novih socijalnih usluga
- izrađivanje individualnog plana usluga
- izrada projekata za EU fondova

Udruga planira zaposliti prof. rehabilitatora s ciljem proširenja trenutno nedostatne usluge za djecu s teškoćama u razvoju.

## 6.3. Planovi za proširenje mreže suradnika i sklapanje sporazuma sa CZSS i drugima

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije će poticati proširenje mreže suradnika. To posebice uključuje proširenje mreže suradnika izvaninstitucijskih oblika skrbi u lokalnoj zajednici sa svrhom prevencije institucionalizacije, odnosno omogućavanja korisniku da ostane u lokalnoj zajednici koja mu nudi širok spektar usluga s mogućnošću odabira neke od njih.

Udruga će u suradnji sa ustanovama socijalne skrbi i ostalim suradnicima sudjelovati u izradi procjena potreba korisnika socijalne skrbi, te omogućiti pružanje specifičnih usluga koje odražavaju potrebe baš te lokalne zajednice.

S ciljem proširenja mreže suradnika Udruga će sklopiti sporazume sa centrima za socijalnu skrb s jasno utvrđenim Protokolom o načinu i uvjetima pružanja usluga od strane Udruge, obvezama Udruge i Centra prilikom obuhvaćanja korisnika oblicima socijalnih usluga Udruge. Pružanjem socijalnih usluga, Udruga osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije osposobiti će se za ravnopravno uključivanje u sustav socijalne skrbi i povećanje kapaciteta u ponudi usluga.

#### **6.4. Planovi za uvođenje standarda kvalitete socijalnih usluga**

Udruga osoba s invaliditetom Sisačko -moslavačke županije će kroz decentralizirani sustav koji će biti otvoren i fleksibilan prema korisniku postepeno preuzeti nadležnosti za pružanje inovativnih izvaninstitucionalnih socijalnih usluga usmjerenih djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom na području Sisačko - moslavačke županije.

Primjena decentraliziranog sustava u socijalnoj skrbi implementirati će se kroz uvođenje standarda kvalitete u socijalnoj skrbi koji će se temeljiti na principu sveobuhvatnosti i usmjerenoosti prema korisniku. Uvođenjem standarda kvalitete unaprijediti će se postojeće usluge, te mjeriti učinkovitost pružanja istih. Na ovaj način Udruga će biti prepoznata kao odgovoran i kvalitetan pružatelj socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom na području Sisačko - moslavačke županije.

<b>RESURSI</b>	<b>POSTOJEĆE</b>	<b>POTREBNO</b>
<b>TEHNIČKI</b>	4 osobna računala, laptop, vide nadzor, protuprovalni sustav, dizalo za osobe s invaliditetom, kombi vozilo	kombi vozilo za specijaliziran prijevoz djece s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom, 3 računala
<b>LJUDSKI RESURSI</b>	prof. logoped, radni terapeut, soc. radnik, 3 pomoćnika u nastavi, 1 pomoćnik u vrtiću, vozač, upravni referent	prof. rehabilitator, 2 osobna asistenta, 3 pomčnika u vrtiću, 2 pomoćnika u nastavi
<b>GEOGRAFSKA RASPROSTRANJENOST</b>	Sisak, Glina, Petrinja, Novska, Donji Kukuruzari, Dvor, Gvozd, Topusko	Sunja, Hrvatska Dubica, Lipovljani
<b>NEOPIPLJIVI RESURSI</b>	kvaliteta, korisnost i utjecaj na korisnika nepostojanje konkurencije reputacija, znanje, specifične vještine i znanja	učenje i stjecanje znanja za rad s osobama oštećena sluha, autizma i srodnih poremećaja
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	SMŽ, Grad Petrinja, Grad Glina, Grad Novska, Općina Dvor, Državni proračun (MOBMS, MZSS), članarina, prihod od vlastite djelatnosti, donacije, sponzorstva	Općina Martinska Ves, Općina Topusko, Općina Donji Kukuruzari, Općina Gvozd, Grad Sisak, Grad Hrvatska Kostajnica osigurati glavarine putem Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi

## 7. Operativan plan za siječanj 2011 - prosinac 2011

Aktivnosti	Rokovi	Nositelj aktivnosti
<b>SP 1.1. Informiranje, savjetovanje osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju u procesu ostvarivanju prava</b>		
učlanjivanje novih članova u uredu u Petrinji, Novskoj i Glini, socijalna procjena	siječanj - prosinac	mag. soc. rada
savjetovanje osoba s invaliditetom o zakonom zajamčenih prava	siječanj - prosinac	mag. soc. rada
planiranje i provođenje interventnih tehnika kako bi se osigurala podrška djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom	siječanj - prosinac	mag. soc. rada
<b>SP 2.1. Pružanje i kontinuiran razvoj socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom u zajednici</b>		
Individualne logopediske terapije	siječanj - prosinac	prof. logoped
Individualan rehabilitacijski rad	siječanj - prosinac	prof. rehabilitator
svakodnevne aktivnosti	siječanj - prosinac	bacc. radni terapeut
individualno savjetovanje psihologa	siječanj - prosinac	dipl. psiholog
grupne radionice potpore roditeljima djece s teškoćama u razvoju	siječanj - prosinac	dipl. psiholog, mag. soc. rada
grupne igraonice	siječanj - prosinac	prof. logoped, bacc. radni terapeut, mag. soc. rada, studentice ERF-a
osobna podrška djeci s teškoćama u razvoju u vrtiću na području općine Dvor i grada Petrinje	siječanj - lipanj rujan - prosinac	pomoćnici u vrtiću
osobna podrška djeci s teškoćama u razvoju u školama na području grada Petrinje, Hrvatske Kostajnice, općine Donji Kukuruzari, Dvor	siječanj - lipanj rujan - prosinac	asistenti/pomoćnici u školi
organizirani prijevoz korisnika	siječanj - prosinac	vozač
sportske, kulturne i rekreativne aktivnosti za članove Udruge	siječanj - prosinac	bacc. radni terapeut, članovi Predsjedništva
kreativno - stvaralačke aktivnosti	siječanj - prosinac	bacc. radni terapeut, predsjednica
<b>SP 3.1. Sudjelovanje u stvaranju mreže socijalnih usluga s ciljem osiguranja integrirane socijalne usluge u zajednici</b>		
periodično sudjelovanje u konzultativnim procesima i suradnja sa svim relevantnim akterima na području Sisačko - moslavačke županije	siječanj - prosinac	Predsjedništvo, tajnik
sklopiti Sporazume o suradnji s pružateljima usluga posebno CZSS i javnim sektorom prema potrebama korisnika i mogućnostima za pružanje usluga koje Udruga osigurava na županijskoj lokalnoj razini	siječanj - prosinac	Predsjedništvo, mag. soc. rada, prof. logoped

Ovaj Strateški plan usvojen je na 02. sjednici predsjedništva Udruge osoba s invaliditetom Sisačko - moslavačke županije održanoj dana 13. travnja 2011. godine.